

**Оценочные средства для проведения аттестации
по дисциплине «Управление в здравоохранении»
для обучающихся 2023 года поступления
по образовательной программе 38.03.02 Менеджмент,
направленность (профиль) Управление в здравоохранении
(бакалавриат), форма обучения очно-заочная,
на 2026-2027 учебный год**

1. Оценочные средства для проведения текущего контроля на занятиях (ТК), оценки самостоятельной работы обучающихся (СР), проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой дисциплины знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

УК-10.3.1 Владеет способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач.

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.3.1. Владеет способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач	н-1 Владеет навыком оценки экономической деятельности медицинских организаций, определения себестоимости медицинской услуги и рентабельности медицинской организации или отдельных подразделений

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА

1.	Модуль 1. Введение в управление в здравоохранении Модульная единица 1. Медицинская статистика. Этапы научного исследования. Статистические таблицы. Методика проведения статистического исследования. Относительные величины, динамические ряды. Графические изображения статистических показателей. Модульная единица 4. Медицинское страхование. Организация обязательного медицинского страхования на современном этапе развития здравоохранения в Российской Федерации. Субъекты медицинского страхования, их взаимодействие, полномочия и обязанности по уровням организации системы ОМС. Территориальная программа в системе обязательного медицинского страхования.развитию государственной политики здравоохранения. Модуль 2. Основы управления в здравоохранении. Модульная единица 6.	1. Установите последовательность	Установите последовательность уровней изучения общественного здоровья от меньшего к большему. 1) региональный 2) групповой 3) популяционный	2) групповой 1) региональный 3) популяционный	да	да	да
----	--	--	---	--	----	----	----

Сущность и задачи экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации. Использование основных фондов, коечного фонда, медицинской техники и персонала. Анализ финансовых средств медицинской организации. Планирование здравоохранения. Виды планов. Основы бизнес-планирования в здравоохранении. Оценка эффективности здравоохранения. Проблемы эффективности распределения и использования ресурсов здравоохранения. Методики оценки эффективности медико-социальных программ и лечебно-профилактических мероприятий в здравоохранении.	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Кем осуществляется уплата страховых взносов в системе обязательного медицинского страхования?	страхователями	да	да	да
---	--	--	-----------------------	-----------	-----------	-----------

ПК-1.1.1. Знает кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения.

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1. Способен разрабатывать и совершенствовать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент	ПК-1.1.1. Знает кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения.	з-1 Знает способы управления медицинскими организациями; виды планирования и анализа деятельности различных организаций в сфере здравоохранения;

организации.		процессы планирования и организации деятельности на различных уровнях организации системы здравоохранения.
--------------	--	--

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
2.	Модуль 1. Введение в управление в здравоохранении. Модульная единица 2. Научные основы управления здравоохранением. Школы научного управления здравоохранением. Понятие о функциях, методах управления и структуре медицинских организаций. Эффективность управления медицинскими учреждениями. Основные принципы отечественного здравоохранения лечебно-профилактической помощи населению, номенклатура	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. В зависимости от источника обеспечения здравоохранения различают следующие системы здравоохранения: 1) преимущественно государственная 2) преимущественно страховая 3) преимущественно общественная 4) преимущественно частная 5) семейная 6) монастырская	1) преимущественно государственная 2) преимущественно страховая 4) преимущественно частная	да	да	да

учреждений здравоохранения. Взаимосвязь человека и медицинской организации. Руководитель в системе управления здравоохранением. Модульная единица 8. Менеджмент в здравоохранении. Основные виды менеджмента в здравоохранении. Принципы управления. Типы организационных структур. Маркетинговая деятельность лечебно-профилактических организаций. Основные концептуальные подходы в маркетинге. Предпринимательская деятельность в здравоохранении, ее виды и организационно-правовые формы.	2. Вопросы с развёрнутым ответом	Назовите показатель, который рассчитывается как соотношение расходов и значимых показателей здравоохранения	экономическая эффективность	да	да	да
---	---	---	-----------------------------	----	----	----

ПК-1.2.1. Умеет разрабатывать и совершенствовать кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения.

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1. Способен разрабатывать и совершенствовать кросс-	ПК-1.2.1. Умеет разрабатывать и совершенствовать кросс-	у-1 Умеет управлять процессами планирования и организации деятельности на различных уровнях

функциональный процесс организации или административный регламент организации	функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения	организации сферы здравоохранении; проводить сбор, обработку, анализ полученных данных, публично их представлять с учетом требований информационной безопасности в здравоохранении.
---	---	---

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
3.	Модуль 1. Введение в управление в здравоохранении. Модульная единица 3. Организация медицинской помощи и актуальные проблемы здоровья населения в России. Управление здравоохранением на административной территории. Система лечебно-профилактической помощи: виды медицинской помощи. Организация и структура первичного звена медицинского обслуживания городского населения. Организация амбулаторно-поликлинической помощи. Особенности организации	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Источниками финансирования системы ОМС в России являются: 1) страховые взносы на ОМС 2) средства федерального бюджета и бюджетов субъектов РФ 3) личные средства граждан 4) добровольные взносы предприятий всех форм собственности 5) доходы от размещения временно	1) страховые взносы на ОМС 2) средства федерального бюджета и бюджетов субъектов РФ 5) доходы от размещения временно свободных средств и иные источники, предусмотренные законодательством РФ	да	да	да

	лечебно-профилактической помощи сельскому населению. Проблемы перехода к организации первичной медико-санитарной помощи по принципу врача общей практики (семейного врача). Модуль 2. Основы управления в здравоохранении. Модульная единица 8. Менеджмент в здравоохранении. Основные виды менеджмента в здравоохранении. Принципы управления. Типы организационных структур. Маркетинговая деятельность лечебно-профилактических организаций. Основные концептуальные подходы в маркетинге. Предпринимательская деятельность в здравоохранении, ее виды и организационно-правовые формы.		свободных средств и иные источники, предусмотренные законодательством РФ б) добровольные взносы учреждений и организаций				
		2. Ситуационные задачи/кейсы	Вам нужно спланировать сеть центров здоровья в регионе. На какое количество населения Вы будете организовывать 1 центр здоровья?	200000	да	да	да

ПК-1.3.1. Владеет навыками разработки и усовершенствования кросс-функционального процесса или административного регламента организации сферы здравоохранения.

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1. Способен разрабатывать и совершенствовать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации.	ПК-1.3. Владеет: ПК-1.3.1. Владеет навыками разработки и совершенствования кросс-функционального процесса или административного регламента организации сферы здравоохранения	н-2 Владеет навыком тактического и стратегического управления процессами планирования и организации деятельности на различных уровнях организации сферы здравоохранения.

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
4.	Модуль 2. Основы управления в здравоохранении. Модульная единица 8. Менеджмент в здравоохранении. Основные виды менеджмента в здравоохранении. Принципы управления. Типы организационных структур. Маркетинговая деятельность лечебно-профилактических организаций. Основные концептуальные подходы в маркетинге. Предпринимательская деятельность в здравоохранении, ее виды и организационно-правовые	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Видами эффективности, применяемыми в системе здравоохранения, являются: 1) медицинская эффективность 2) социальная эффективность 3) фискальная эффективность 4) экономическая эффективность 5) только доходы от платных услуг 6) только повышение	1) медицинская эффективность 2) социальная эффективность 4) экономическая эффективность	да	да	да

	формы.		рождаемости				
		2. Ситуационные задачи/кейсы	Молодой врач открыл частную клинику, где предлагает недорогие профилактические программы для сотрудников предприятий. Через полгода число клиентов выросло, а владелец задумался, как расширить услуги без потери качества. Какой вид деятельности в здравоохранении он развивает?	медицинское предпринимательство	да	да	да

Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации:

1. Общественное здоровье и здравоохранение как наука, изучающая воздействие социальных условий и факторов внешней среды на здоровье населения.
2. Федеральный закон № 323-ФЗ от 21.11.2011 «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации».
3. Основные принципы охраны здоровья и приоритет интересов пациента при оказании медицинской помощи согласно Федеральному закону от 21 ноября 2011 года № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации».
4. Организация охраны здоровья граждан в Российской Федерации. Программа государственных гарантий бесплатного оказания

гражданам РФ медицинской помощи и ее реализация.

5. Права и обязанности граждан и отдельных групп населения в сфере охраны здоровья.
6. Права и обязанности медицинских и фармацевтических работников.
7. Врачебная тайна и разглашение сведений, составляющих врачебную тайну в рамках Федерального закона от 21 ноября 2011 года № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации».
8. Военно-врачебная, судебно-медицинская и судебно-психиатрическая экспертизы. Экспертиза качества медицинской помощи.
9. Несчастный случай, врачебная ошибка, профессиональное преступление в деятельности медицинских работников.
10. Ответственность медицинских работников за причинение вреда здоровью граждан.
11. Федеральный закон № 326-ФЗ от 29.11.2010 «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации».
12. Источники финансового обеспечения в сфере охраны здоровья.
13. Схема взаимодействия субъектов и участников обязательного медицинского страхования.
14. Права и обязанности страхователя при медицинском страховании. Права граждан в системе медицинского страхования.
15. Обязательное медицинское страхование. Базовая программа обязательного медицинского страхования.
16. Деятельность медицинских учреждений в системе медицинского страхования.
17. Организационная структура и деятельность территориального фонда обязательного медицинского страхования, в том числе в Волгоградской области.
18. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи. Региональный компонент.
19. Статистика как общественная наука. Ее роль в медицине и здравоохранении. Предмет и определение медицинской статистики, методологические основы.
20. Методика статистического исследования и его этапы.
21. Составление плана и программы статистического исследования.
22. Статистическое наблюдение. Обработка материала статистического исследования.
23. Относительные величины и их значение для оценки изучаемых явлений.
24. Статистический анализ как завершающий этап статистического исследования.
25. Динамические ряды и их анализ.
26. Понятие о генеральной и выборочных статистических совокупностях. Значение выборочных статистических исследований в медицине и здравоохранении.
27. Вариационный ряд и методы вычисления средних величин.
28. Среднее квадратическое отклонение, средняя ошибка средней арифметической и их значение в оценке отдельных признаков.

29. Коэффициент достоверности и его применение.
30. Статистические таблицы, их виды и правила построения.
31. Графическое изображение результатов статистических исследований.
32. Основные методы исследований при изучении состояния общественного здоровья и деятельности медицинских организаций.
33. Основы организации медицинской помощи населению Российской Федерации.
34. Организационно-правовые формы деятельности медицинских организаций.
35. Организация амбулаторно-поликлинической помощи населению. Современное состояние в России и Волгоградской области. Поликлиника: задачи, основные структурные подразделения, организация труда медицинского персонала; показатели деятельности.
36. Организация стационарной помощи населению. Современное состояние в России и Волгоградской области. Объединенная городская больница: ее структура, основные показатели деятельности.
37. Учет, отчетность и показатели работы лечебных учреждений. Годовой отчет лечебно- профилактических учреждений.
38. Акушерско-гинекологическая помощь: основные организационные принципы и учреждения. Современное состояние в России и Волгоградской области. Женская консультация, задачи, организация работы, показатели деятельности.
39. Лечебно-профилактическая помощь детям, основные принципы и учреждения. Современное состояние в России и Волгоградской области. Детская больница и поликлиника: организация работы, основные показатели деятельности.
40. Экономика здравоохранения, ее место в современной структуре экономической науки.
41. Маркетинг в здравоохранении: основные понятия. Классификация медицинских услуг. Рынок медицинских услуг.
42. Экономический анализ в медицинском учреждении: цель, задачи, функции, объекты, субъекты.
43. Оплата труда медицинских работников. Формы оплаты труда.
44. Ценообразование в здравоохранении. Основные группы цен на медицинские услуги. Себестоимость медицинской услуги.
45. Виды медицинских услуг (простые, сложные, комплексные).
46. Структурные подразделения медицинского учреждения, выделяемые при расчете стоимости медицинских услуг (основные, вспомогательные).
47. Понятие о фактических расходах медицинского учреждения. Прямые расходы на медицинские услуги, виды затрат. Косвенные (накладные) расходы на медицинские услуги. Методика расчета.
48. Планирование здравоохранения. Виды планов. Основы бизнес планирования в здравоохранении.
49. Оценка эффективности здравоохранения, виды эффективности в здравоохранении. Экономический анализ в здравоохранении.
50. Предпринимательская деятельность в здравоохранении. Оказание платных медицинских услуг. Медицинские организации, оказывающие платные медицинские услуги.

3. Пример билета для промежуточной аттестации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Волгоградский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Дисциплина: Управление в здравоохранении

Бакалавриат по специальности 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Управление в здравоохранении

Учебный год: 2026 - 2027

Экзаменационный билет № 1

1. Федеральный закон № 326-ФЗ от 29.11.2010 «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации».
2. Относительные величины и их значение для оценки изучаемых явлений.
3. Маркетинг в здравоохранении: основные понятия. Классификация медицинских услуг. Рынок медицинских услуг.

Заведующий кафедрой

В.Л. Аджиенко

В полном объеме фонд оценочных средств по дисциплине доступен в ЭИОС ФГБОУ ВО ВолГМУ Минздрава России.

Рассмотрено на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения Института общественного здоровья им Н.П. Григоренко, протокол от «26» мая 2026 г. №10.

Заведующий кафедрой

В.Л. Аджиенко